

Mecenazgo científico: Fundación **prö**cnic

 <http://www.cnic.es>

 Seguir @CNIC_CARDIO

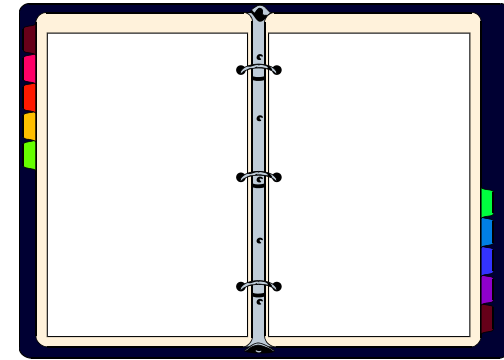
Alberto Sanz Belmar
Director Gerente CNIC

Valladolid

8 de noviembre de 2013

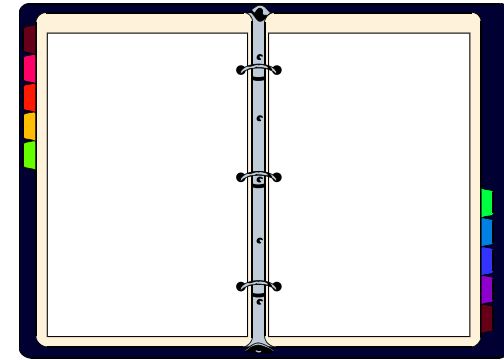
Sumario

- Breve historia del CNIC
- Teoría
 - La investigación como objeto de mecenazgo
 - Evolución de los mecenas
- Práctica
 - La búsqueda de mecenas
 - Cambio en los Órganos de Gobierno
 - Pro CNIC: ¿Quiénes lo forman?
 - Pro CNIC: Participación Público - Privada
 - “El círculo virtuoso”
 - ¿Qué podemos ofrecer?
- Conclusión
- Últimas noticias



Sumario

- Breve historia del CNIC
- Teoría
 - La investigación como objeto de mecenazgo
 - Evolución de los mecenas
- Práctica
 - La búsqueda de mecenas
 - Cambio en los Órganos de Gobierno
 - Pro CNIC: ¿Quiénes lo forman?
 - Pro CNIC: Participación Público - Privada
 - “El círculo virtuoso”
 - ¿Qué podemos ofrecer?
- Conclusión
- Últimas noticias



Breve historia del CNIC

1998

- El Ministerio de Sanidad decide la creación del CNIC

1999

- Se crea la “Fundación Instituto de Investigación Cardiovascular Carlos III” más tarde “Fundación Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares Carlos III” (CNIC) como Fundación del Sector Público de competencia estatal

2001

- Se inician los primeros trabajos de Investigación en el CNIC con grupos del CSIC
- Salvador Moncada se incorpora como consultor ejecutivo

2002

- Se inicia la construcción del nuevo Edificio
- Ubicación de laboratorios temporales en Tres Cantos



2003

- Incorporación de nuevos grupos de investigación
- Primera Piedra del Edificio



2005:

- Ocupación del CNIC
- Nueva Dirección Científica: Valentín Fuster
- Acuerdo de 13 empresas españolas con el Ministerio de Sanidad y el Dr. Fuster para la financiación del CNIC bajo un modelo de financiación (PPP: Public Private Partnership)



Breve historia del CNIC

2006:

- Creación de la Fundación Pro CNIC
- Inauguración del nuevo edificio
- Constitución del nuevo Patronato
- Selección de nuevos Jefes de Departamento



2011: excelencia reconocida



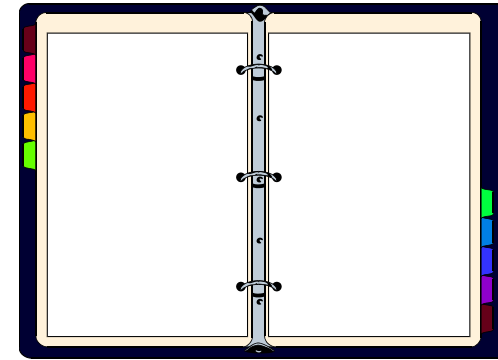
En 2011 el CNIC fue galardonado con la acreditación de “**Centro de Excelencia Severo Ochoa**” que reconoce la excelencia internacional, estrategia y proyección de futuro de centros españoles de investigación

- Sólo 8 de las 75 solicitudes alcanzaron la acreditación.
- El CNIC logró una calificación de **97 sobre 100** puntos.
- Tres Premios Nobel dirigieron los **paneles internacionales** que evaluaron las candidaturas.

La financiación directa que acompaña al sello de calidad es de **4 millones de euros en 4 años.**

Sumario

- Breve historia del CNIC
- Teoría
 - La investigación como objeto de mecenazgo
 - Evolución de los mecenas
- Práctica
 - La búsqueda de mecenas
 - Cambio en los Órganos de Gobierno
 - Pro CNIC: ¿Quiénes lo forman?
 - Pro CNIC: Participación Público - Privada
 - “El círculo virtuoso”
 - ¿Qué podemos ofrecer?
- Conclusión
- Últimas noticias



Características distintivas:

- ♥ Dificultad de asegurar resultados
 - ♥ No es ...
 - ♥ N^o de comidas servidas, personas atendidas, conciertos, becas, etc
 - ♥ Es ...
 - ♥ Publicaciones, colaboraciones, patentes, spin-off, etc
- ♥ Alta necesidad de financiación para todo, incluido personal, a diferencia de por ejemplo:
 - ♥ Fundaciones de acción social
 - ♥ Voluntariado corporativo

- ♥ Hasta la segunda mitad del SXX: herederos de familia rica, educados en la filantropía, ...
- ♥ SXXI: “hechos así mismo”, más jóvenes, emprendedores de éxito, ...
 - ♥ Conceptos nuevos como:
 - ♥ Disfrutar del altruismo activamente
 - ♥ Limitar el dinero para los hijos
 - ♥ Devolver a la sociedad parte de lo que ésta les ha dado
 - ♥ Pero a cambio exigen más:
 - ♥ Efecto transformador real en su ámbito de actuación
 - ➔ ➔ ➔ ➔ ➔ Seguimiento de resultados

♥ SXXI:

♥ Corporaciones mecenas: Responsabilidad Social Corporativa (RSC)

♥ Surgen conceptos como:

- ♥ Compromiso con la sociedad en general y con el empleado en particular
- ♥ Empresa responsable familiarmente, respetuosa con el medio ambiente, saludable, etc

♥ Trascendencia externa:

- ♥ Memorias de RSC
- ♥ Cuentas anuales, juntas de accionistas,...
- ♥ Campañas de marketing

♥ Trascendencia Interna

- ♥ Jornadas de voluntariado
- ♥ Jornadas saludables



♥ SXXI:

- ♥ No sólo hay un cambio en el concepto de actividad filantrópica y en su sujeto actor, sino que se introducen principios procedentes del mundo de la empresa:

Hay un cambio en los métodos de gestión:

- ♥ Se generaliza el uso del marketing en captación de fondos

♥ Exigencia de:

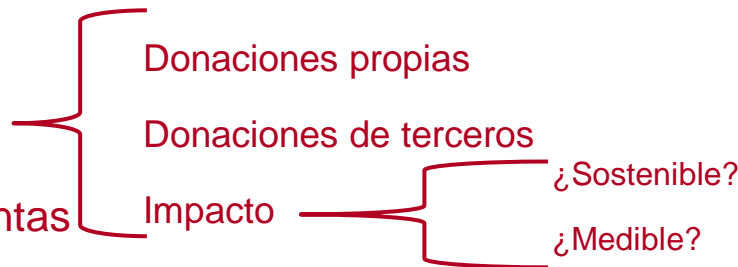
- ♥ Transparencia

- ♥ Rendición de cuentas

- ♥ Austeridad

- ♥ Comités evaluadores y asesores externos

- ♥ Disposición a colaborar con otros donantes en grandes proyectos...



- ♥ Disposición a colaborar con otros donantes en grandes proyectos...privados y ¡públicos! → Tamaño

+ Compromiso a LP

→ No depender de donaciones esporádicas de benefactores

→ → Estabilidad

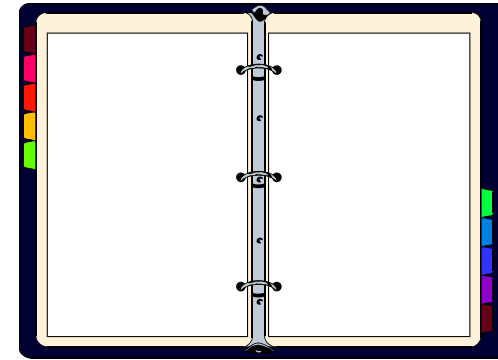
→ → → Mayor libertad para estrategias a LP: 2020

→ → → → Uso más eficaz del resto de recursos

Modelo: *cnic* Fundación **prö**cnic

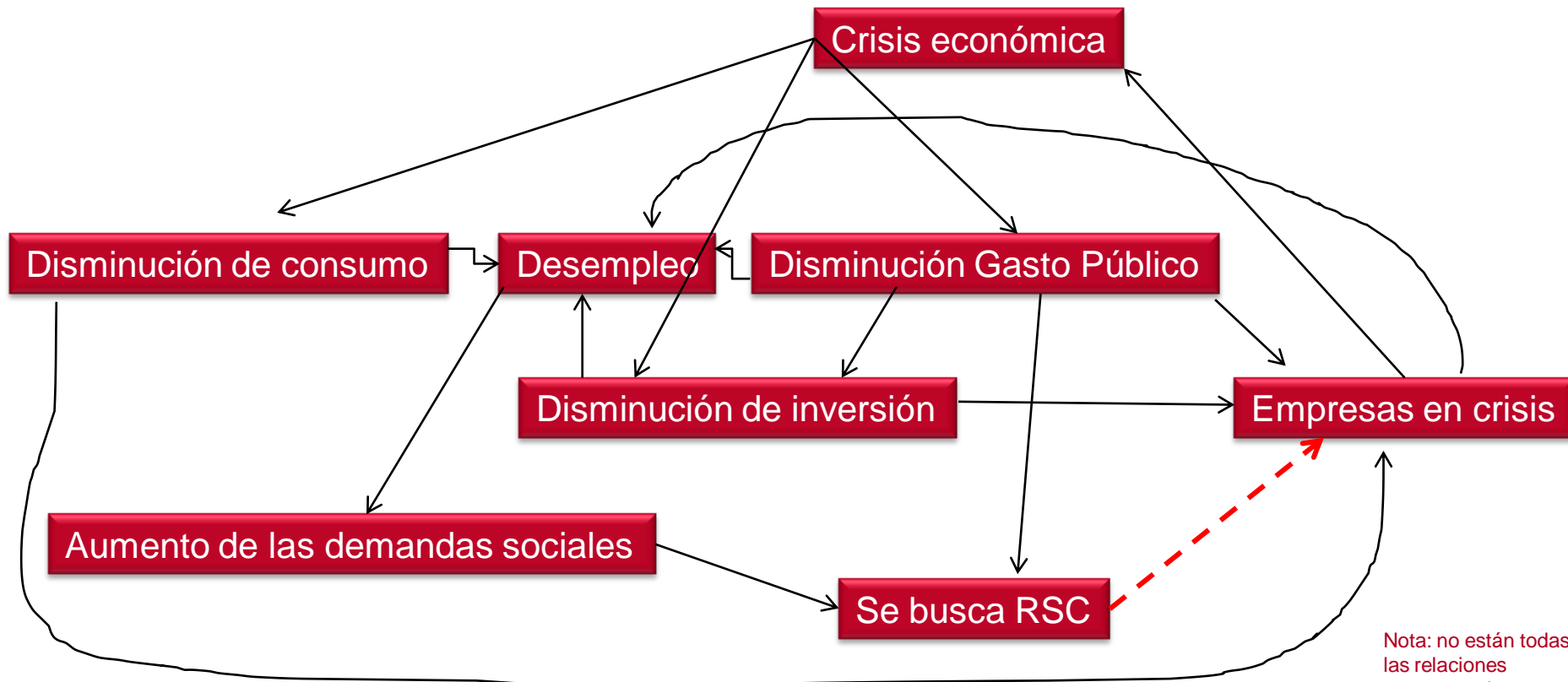
Sumario

- Breve historia del CNIC
- Teoría
 - La investigación como objeto de mecenazgo
 - Evolución de los mecenas
- Práctica
 - La búsqueda de mecenas
 - Cambio en los Órganos de Gobierno
 - Pro CNIC: ¿Quiénes lo forman?
 - Pro CNIC: Participación Público - Privada
 - “El círculo virtuoso”
 - ¿Qué podemos ofrecer?
- Conclusión
- Últimas noticias



♥ Obviedades:

- ♥ Muy complicado: el factor humano y el factor local
- ♥ Poco estables
- ♥ No es el mejor momento



♥ Encaje

♥ IGAE, TC

♥ Limitaciones

♥ Dinero público

♥ Otros ingresos

♥ Estatutos

♥ Participación

♥ Toma de decisiones

♥ CCAEE



ASESORES-EVALUADORES

Comité Científico Asesor y Evaluador Externo

Comité de Investigación

Órganos de la Fundación

GOBIERNO

Patronato

Comisión Delegada

DIRECCIÓN-GESTIÓN

Director General

Director Adjunto

Director Gerente



PATRONATO

Número de Patronos: 13

Decisiones estratégicas adoptadas por mayorías cualificada de dos tercios de los Patronos:

- ♥ Presupuestos
- ♥ Comité Científico Asesor y Evaluador Externo
- ♥ Cargos Directivos
- ♥ Creación de nuevos Departamentos Científicos

Composición:

PRESIDENTE

Secretaria de Estado de Investigación

VICEPRESIDENTE

Director del Instituto de Salud Carlos III

VOCALES NATOS: 6

VOCALES ELECTIVOS: 5

COMISIÓN DELEGADA

PRESIDENTE

Director del Instituto de Salud Carlos III

SECRETARIO Y VOCAL

VOCALES NATOS: 2

VOCALES ELECTIVOS: 3

♥ Encaje

♥ IGAE, TC

♥ Limitaciones

♥ Dinero

♥ Otros in

Órganos Evaluadores y Asesores: COMITÉ CIENTÍFICO ASESOR Y EVALUADOR EXTERNO (CCAEE)



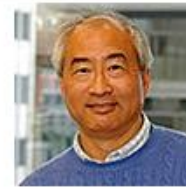
Presidente
Dr. Thomas F. Lüscher

♥ Estatutos

♥ Participación

♥ Toma de decisiones

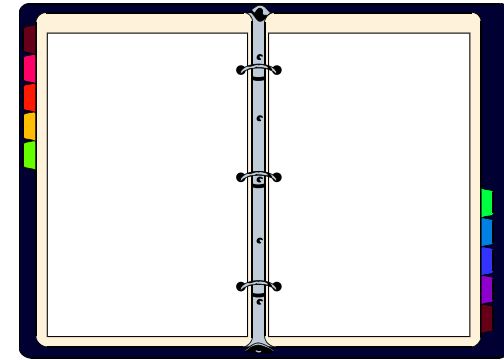
♥ CCAEE



Vocales
Dr. Lawrence Appel
Dra. Margaret Buckingham
Dr. Peter Carmeliet
Dr. Kenneth R. Chien
Dra. Stefanie Dimmeler
Dr. David García-Dorado
Dr. Franz Hofmann
Dr. Louis Ignarro
Dra. Silvia Priori
Dra. Margarita Salas
Dr. Karl T. Weber
Dr. Derek M. Yellon

Sumario

- Breve historia del CNIC
- Teoría
 - La investigación como objeto de mecenazgo
 - Evolución de los mecenas
- Práctica
 - La búsqueda de mecenas
 - Cambio en los Órganos de Gobierno
 - Pro CNIC: ¿Quiénes lo forman?
 - Pro CNIC: Participación Público - Privada
 - “El círculo virtuoso”
 - ¿Qué podemos ofrecer?
- Conclusión
- Últimas noticias



Pro CNIC: ¿Quiénes lo forman?

Fundación procnic



BBVA



fundación abertis



FUNDACIÓN MUTUA MADRILEÑA



INDITEX



ProCNIC International Collaborator



PRESIDENTE

Luis de Carlos. Socio Director de URIA MENÉNDEZ

VICEPRESIDENTES

Acciona. José Manuel Entrecanales Domecq, Presidente
la Caixa. Isidro Fainé, Presidente

VOCALES

BBVA. Francisco González, Presidente
Endesa. Borja Prado Eulate, Presidente
Fundación Abertis. Salvador Alemany, Presidente
Fundación Mutua Madrileña. Ignacio Garralda, Presidente
Fundación Botín. Emilio Botín Sanz de Sautuola, Presidente
Fundación Ramón Areces. Isidoro Álvarez, Presidente
Gas Natural Fenosa. Salvador Gabarró, Presidente
Grupo Prisa. Ignacio Polanco, Presidente
Inditex. Pablo Isla, Presidente
Fundación Repsol. Luis Suárez de Lezo, Vicepresidente
Telefónica. César Alierta, Presidente



Fórmula pionera de mecenazgo

Un modelo líder de mecenazgo empresarial científico:

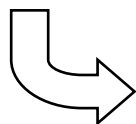
Sociedad Civil + Estado



Fundación **pro**cnic

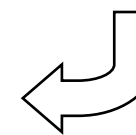


Fondos Privados



cnic

Fondos públicos



Modelo clásico de financiación

CARACTERÍSTICAS:

- Incrementalista
- Incentivador para liquidar todo el presupuesto anual: “use it or loose it”
- Poco flexible ante necesidades sobrevenidas

Modelo innovador de financiación

(“Public-Private Partnership” - PPP)

CARACTERÍSTICAS:

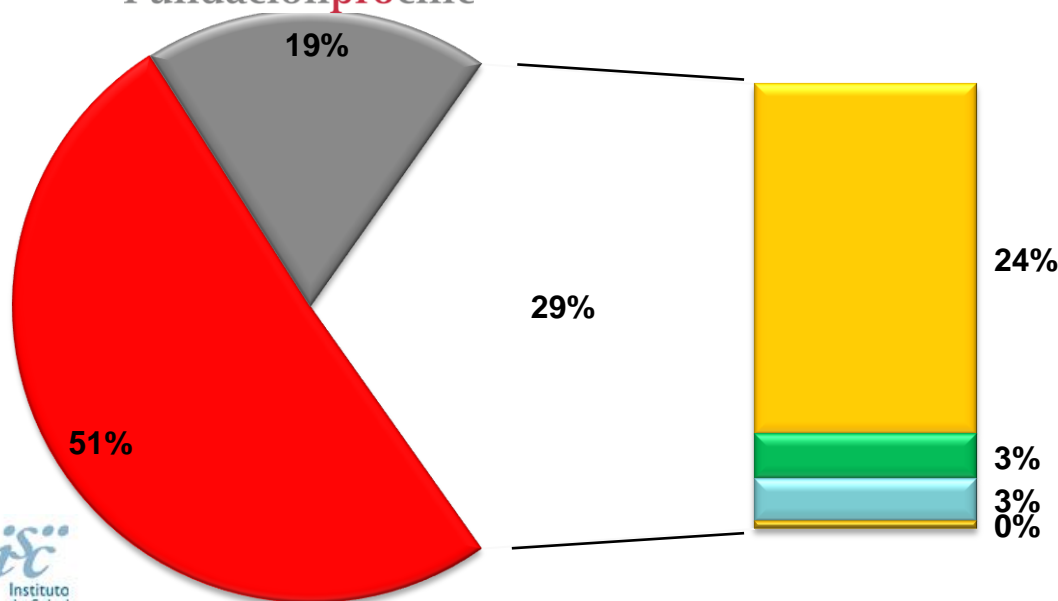
- Presupuesto Ajustado a Programas
- Incentivador para la eficiencia
- Flexible ante necesidades sobrevenidas
- Otros aportes del sector privado





% Ingresos contables medios 2009-2012

Fundación procnic



■ Ingresos contables PPGGEE

■ Ingresos por subvenciones

■ Ingresos financieros y otros

■ Ingresos Fundación PRO CNIC

■ Ingresos por donaciones, colab. y patrocin.

■ Prestaciones de servicios



♥ 13 empresas...

♥ ...que aportan:

♥ No sólo fondos para p.e.:

♥ Proyectos más innovadores

♥ Equipamiento

♥ Descubrimiento y formación de jóvenes investigadores

♥ Remuneración variable

♥ → → → Experiencia empresarial en la gestión diaria

♥ ...que participan activamente:

♥ Toma de decisiones

♥ Planificación del Centro



♥ ...que exigen para donar...

♥ Exigencia de:

♥ Transparencia

♥ Rendición de cuentas

♥ Austeridad

♥ Comités evaluadores y asesores externos

Donaciones propias

Donaciones de terceros

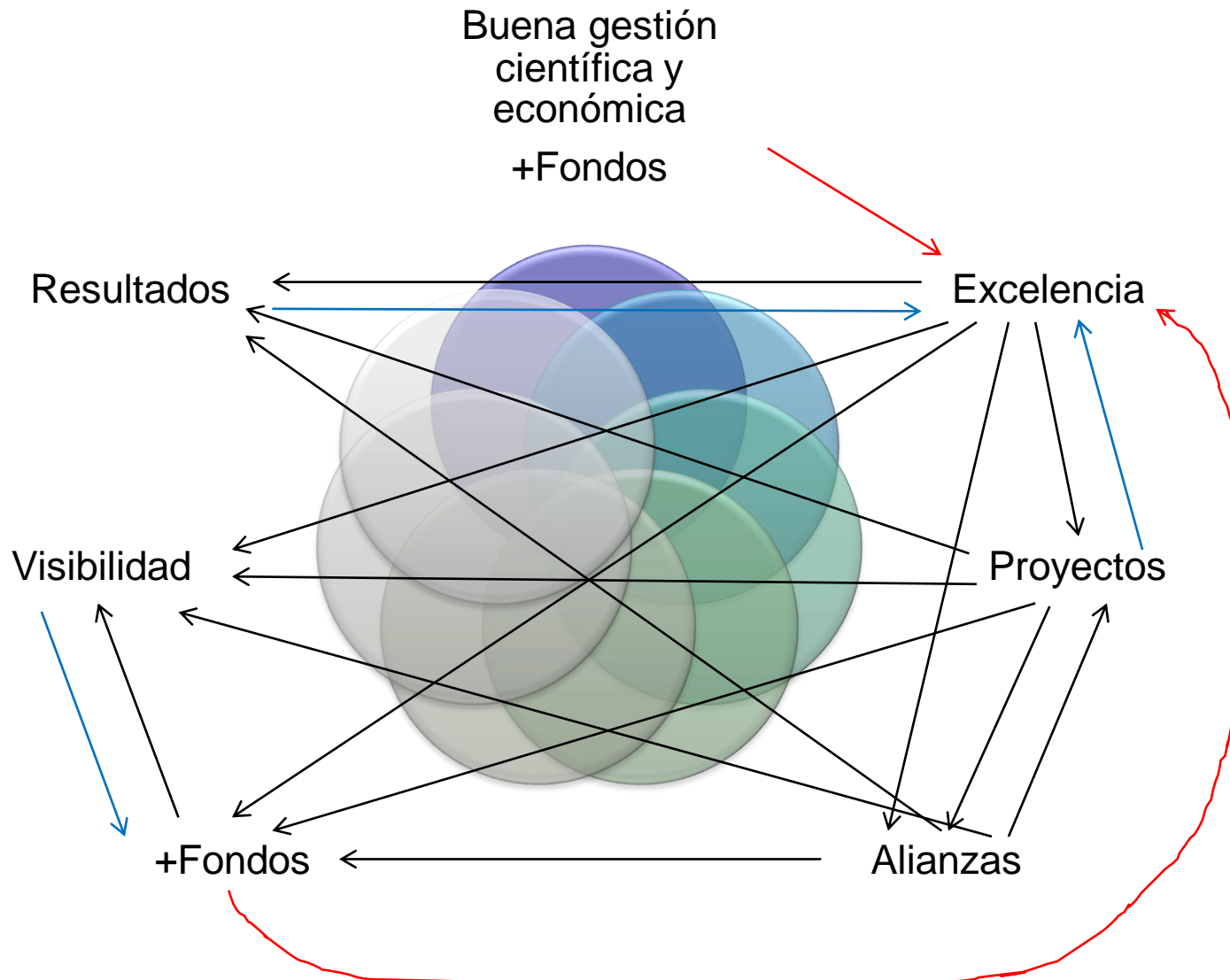
Impacto

¿Sostenible?

¿Medible?



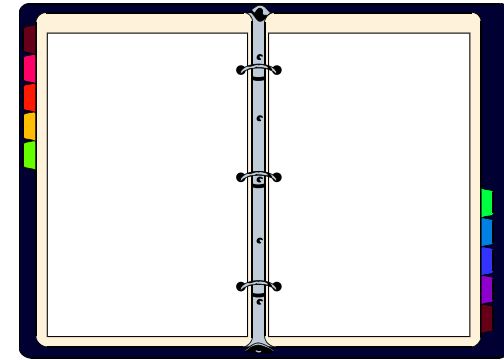
“El círculo virtuoso”



Nota: no están todas las relaciones representadas

Sumario

- Breve historia del CNIC
- Teoría
 - La investigación como objeto de mecenazgo
 - Evolución de los mecenas
- Práctica
 - La búsqueda de mecenas
 - Cambio en los Órganos de Gobierno
 - Pro CNIC: ¿Quiénes lo forman?
 - Pro CNIC: Participación Público - Privada
 - “El círculo virtuoso”
 - ¿Qué podemos ofrecer?
- Conclusión
- Últimas noticias



¿Qué podemos ofrecer?

♥ Reconocimiento

♥ Resultados

♥ Visibilidad

♥ Formación

♥ Charlas

♥ Memoria RSC

♥ ...

♥ Algunos ejemplos:



Publications

- EMBO Molecular Medicine**
Inhibiting a single protein could improve the treatment of atherosclerosis
- Circulation**
CNIC researchers minimize damage during a heart attack with a drug costing less than two euros
- Cell**
Strategy for helping 'tired' cells affected by mitochondrial disease
- Current Biology**
Heartbeat is required for the development of the epicardium
- Nature (issue cover)**
Early embryonic cells embark on a battle for survival to become part of the organism

Evolución de los mecenas (2)

♥ SXXI:

♥ Corporaciones mecenas: Responsabilidad Social Corporativa (RSC)

♥ Surgen conceptos como:

- ♥ Compromiso con la sociedad en general y con el empleado en particular
- ♥ Empresa responsable familiarmente, respetuosa con el medio ambiente, saludable, etc.

♥ Trascendencia externa:

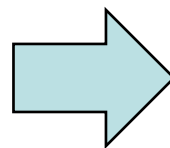
- ♥ Memorias de RSC
- ♥ Cuentas anuales, juntas de accionistas,...
- ♥ Campañas de marketing

Accionistas
Clientes
Proveedores

♥ Trascendencia Interna

- ♥ Jornadas de voluntariado
- ♥ Jornadas saludables

Empleados



¿Qué podemos ofrecer?

Presentación estudio METOCARD-CNIC 4 octubre

EL PAIS
SOCIEDAD
La nueva vida de un viejo fármaco contra los infartos
Un cambio en el patrón de administración debe darse de forma inmediata y no el medicamento cuesta menos de dos euros

LA VANGUARDIA
Un fármaco de bajo coste reduce el daño tras un infarto
La rapidez, clave ante un infarto

ABC
Una fármaco de bajo coste reduce el daño tras un infarto
Un estudio español ha comprobado su eficacia para evitar complicaciones

EL MUNDO
Protegidos del infarto con un fármaco barato
Científicos españoles logran reducir un 20% el daño tras un ataque cardiaco

GLOBAL TIMES
Cheap drug may help heart attack patients

LA RAZON
Un fármaco reduce el daño tras un infarto

tctmd
Inexpensive Drug Costing Less \$3 May Minimize Damage from Heart Attack
Collaborative Study by Spain and Israeli School of Medicine at Mount Sinai Shows Potential Benefits of Administering Beta-Blocker Medication to Heart Attack Patients in Hospital

Key Points:

- Early beta-blocker use at the time of acute myocardial infarction (AMI) is associated with a 20% reduction in mortality.
- Administration of metoprolol reduces infarct size and decreases left ventricular remodeling.
- Effect on hard clinical endpoints yet to be demonstrated, notable adverse events.

¿Qué podemos ofrecer?



*Daniel Alameda
lleva en su corazón a niños etíopes, para
los que construye una escuela donde poder
darles educación y alimentación básica.*

*En este país
tenemos un corazón
enorme. Y merece
la pena cuidarlo.*

Con esta idea, un grupo de empresas creó, en 2006, la Fundación Pro CNIC, dedicada a potenciar el desarrollo del Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares, dirigido por el doctor Valentín Fuster. Gracias a su labor, hoy podemos cuidar mejor el corazón de gente como Daniel.
De gente como tú.

Fundación procnic

Al corazón de este país le queda mucha vida



BBVA



FUNDACIÓN MUTUAMADRILEÑA



INDITEX



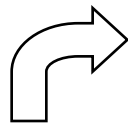
¿Qué podemos ofrecer?



Fundación procnic

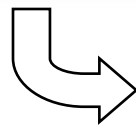
Información cardiosaludable

- Dieta saludable**
Ver PDF Ver video
- Control de la tensión arterial**
Ver PDF Ver video
- Control de la diabetes**
Ver PDF Ver video
- Control del colesterol**
Ver PDF Ver video
- Evitar el tabaco**
Ver PDF Ver video
- Actividad física**
Ver PDF Ver video
- Revisión periódica de la salud**
Ver PDF Ver video
- Equilibrio mental**
Ver PDF Ver video
- Salud y familia**
Ver PDF Ver video
- Salud cardiovascular en la mujer**
Ver PDF Ver video



promocionamos la salud de los empleados de las empresas Pro CNIC y de sus familias

En este país tenemos un corazón enorme. **Y merece la pena cuidarlo.**

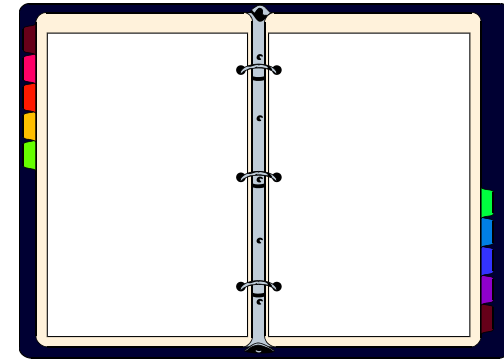


promocionamos la salud a través de actuaciones de divulgación en la sociedad



Sumario

- Breve historia del CNIC
- Teoría
 - La investigación como objeto de mecenazgo
 - Evolución de los mecenas
- Práctica
 - La búsqueda de mecenas
 - Cambio en los Órganos de Gobierno
 - Pro CNIC: ¿Quiénes lo forman?
 - Pro CNIC: Participación Público - Privada
 - “El círculo virtuoso”
 - ¿Qué podemos ofrecer?
- Conclusión
- Últimas noticias



- ♥ No es nada fácil lo que se ha conseguido en el CNIC a través de esta alianza



Fundación **prö**cnic

- ♥ Es un privilegio trabajar en el CNIC:
 - ♥ Los mejores patronos
 - ♥ Director General: Dr. Valentín Fuster
 - ♥ Equipo humano: Ciencia y Gerencia
 - ♥ Equipamiento e instalaciones
 - ♥ Ambiente
 - ♥
- ♥ Y más motivos para estar orgullosos de última hora...





5-11-2013:



Foto: FUNDACIÓN MAPFRE

FUNDACIÓN MAPFRE

Antonio Huertas, Presidente de Mapfre

A grid of logos for ProCNIC International Collaborators. The logos are arranged in a grid on a light gray background. The logos include: acciona, BBVA, endesa, Telefónica, fundación abertis, FUNDACIÓN BOTIN, FUNDACIÓN MUTUAMADRILEÑA, FUNDACIÓN RAFAEL ARCOES, gasNatural fenosa, INDITEX, "la Caixa", PRISA, Fundación REPSOL, and Mitsubishi Corporation.

ProCNIC International Collaborator

Mitsubishi Corporation

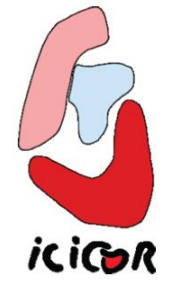


6-11-2013:

Distintivo de la Comisión Europea que acredita que las políticas de RRHH del CNIC incorporan los avances de la “European Charter for Researchers” and “The code of conduct for recruitment for researchers”, documentos de la Unión Europea que tratan de establecer **criterios de excelencia y movilidad** en las políticas de RRHH en el sentido de dotar a los investigadores de una “**carrera profesional**” regida por los **principios** de:



- ♥ **Libertad** de investigación
- ♥ **Ética** de la investigación y respeto a los códigos de buenas prácticas
- ♥ **Compromiso** social
- ♥ **Protección** laboral y de seguridad social
- ♥ **Transparencia** económica de la financiación
- ♥ **Buenas prácticas**
- ♥ **Publicación de los resultados** de la investigación
- ♥ **Participación** en los órganos del centro
- ♥ Reclutamiento con arreglo a principios de **calidad, mérito y movilidad**
- ♥ **Evaluación** científica como garantía de la excelencia



 <http://www.cnic.es>

 Seguir @CNIC_CARDIO

Mecenazgo científico:

Fundación **prö**cnic

MUCHAS GRACIAS

Alberto Sanz Belmar
Director Gerente CNIC

Valladolid

8 de noviembre de 2013